電機連合の活動の中に「産業政策・社会政策」の取り組みがあることを知っていま すか?産業政策は電機産業や日本をより豊かに発展させるため、社会政策は暮らし や生活をより良くするための取り組みです。

私たちの周りには様々な問題があり、その中には、個別企業労使の話し合いだけ では対応しきれないものも多数存在します。電機連合は働く者の立場から、自らに関 係する課題について政策・提言をまとめ、政府や省庁などと意見交換を行い、政策 実現を目指しています。

『電機連合@見える化通信』では、何となく小難しくて見えづらい政策課題につい て、その中身を少しずつご紹介していきます。

電機連合 総合産業・社会政策部門 編



## 電機連合@見える化通信 Vol.73 (2017.3)

# 付加価値の適正循環で電機産業の発展を

電機連合は 2016 年闘争より、「付加価値の適正循 環」の取り組みをスタートしています。電機産業が 発展するには、一企業のみではなく、事業や製品に 関わる全ての企業の競争力を高める必要がありま す。そのためには、それぞれの企業で生み出される 付加価値を適正に循環させなければなりません。

### 「付加価値」とは

何らかの「もの」を使って新たな「もの」を生み 出すと、元の価値より高くなります。このように高 まった価値のことを、「価値が付加される」という 意味で「付加価値」と呼びます。企業活動で生み出 される「付加価値」とは、売上の総額から原材料費 等を差し引いたものをいいます。

#### 「付加価値の適正循環」とは

産業が発展するには、何より付加価値を「創出」 **し増やしていく**必要があります。

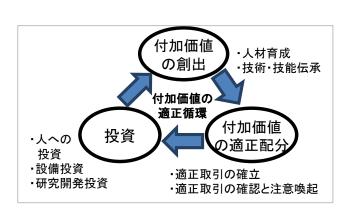
また、サプライチェーン(※)の各プロセス・分 野には、多くの企業が関わっていますが、それぞれ の企業が適切な付加価値を確保できるよう、適正に

配分されなければなりません。

※材料・部品調達、製造・品質管理、在 庫管理、販売、納品、保守およびそれ ぞれの段階での物流等、製品の全体的 な流れ。

そして、各企業は付加価値を、 さらなる付加価値創出に向け **た「投資」**に振り向ける必要が あります。人への投資や設備投 資、研究開発投資などです。

このように、付加価値の「創 出」⇒「適正配分」⇒「投資」 ⇒「創出」⇒・・・、といった 「循環が適正に」なされてこそ、 産業の発展があるのです。



#### 雷機連合の取り組み

電機連合の具体的な取り組みは下表の通りです。 「付加価値の適正循環」の考え方の理解促進を図 るとともに、付加価値の「創出」「適正配分」を進 めることで適切な付加価値を確保し、さらなる付加 価値の創出に向けた「人への投資」につなげる取り 組みを進めます。

#### 課題

- 今後、IoT、BD、AI等を活用して付 加価値を生み出すには、ソフト ウェア技術者の育成・確保が鍵
- 熟練技能・技術者から若手への技 能伝承がうまくいかない

労働組合が すべきは、

- 取り組み例
- 企業の成長発展に向けた人材 育成のあり方、
- 技術・技能の継承・育成支援、

などについて、組織内議論、会社 と話合いを

#### 下請企業では、

- 高品質が要求される中、厳しい値 下げ要請あり
- 円高を理由にコスト削減要求、円 安になっても環元なし

など、付加価値が適正に配分されな

- 発注企業の 労働組合が すべきは、
- CSR、規範、ガイドライン等に 付加価値の適正配分に関す る条文が記載されているか
- 独占禁止法や下請法にある 「優越的地位の濫用」に抵触 するケースがあるか
- CSR会計を作成、公表

など

投 箵

出

正

配

分

企業は付加価値を、人や設備、研 究開発への投資に十分に振り向 けていない

など

労働組合が すべきは、

「底上げ・底支え」、均等・均衡 処遇に向けた労働諸条件の向 上を、会社へ要求する など